



# 跨界創新管理人才 培訓課程

## 第 13 屆 研發管理經理人班 招生簡章

贊助單位：  經濟部技術處

辦理單位：  財團法人中國生產力中心

協辦單位：  台灣研發管理經理人協會

課程網址： <http://rd.cpc.org.tw> 粉絲團網址： [www.facebook.com.tw/rdm.plan](http://www.facebook.com.tw/rdm.plan)



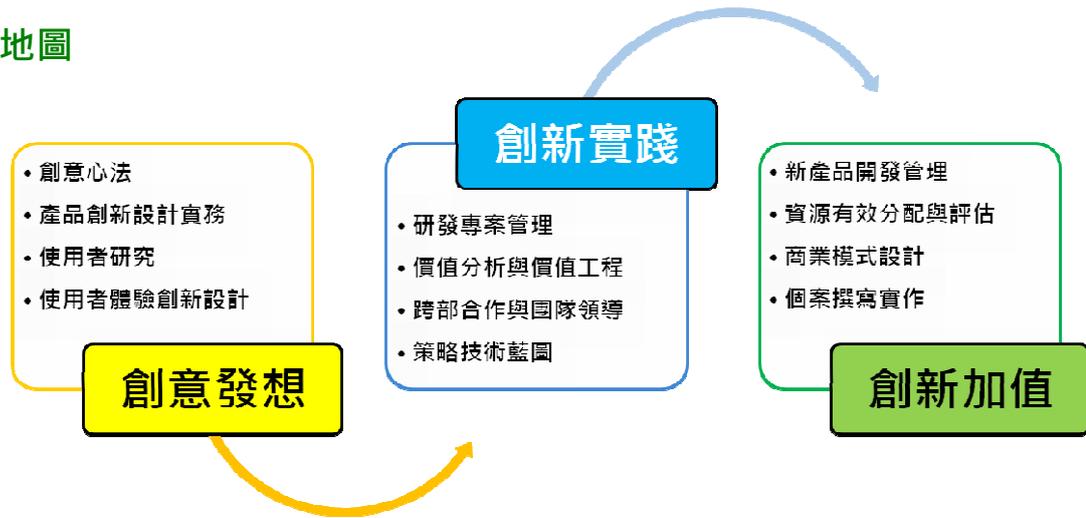


【廣告】

## 一、課程目的

本中心接受經濟部技術處委辦規劃系列課程，協助企業導入創新研發管理制度，提升創新效率，透過實務個案培訓模式，實地見證國際最新創新管理手法與標竿企業，養成企業創新種子人才。

## 二、學習地圖



培養企業創新所需市場洞察力、創新思考力、提案企劃力、跨界整合力、策略執行力、事業拓展力。

課程規劃		養成能力	市場洞察力	創新思考力	提案企劃力	跨界整合力	策略執行力	事業拓展力
創意發想	使用者研究		●	●				
	使用者體驗創新設計		●	●	●	●		●
	創意心法		●	●	●		●	
	產品創新設計			●		●	●	
創新實踐	策略技術藍圖		●	●		●	●	
	研發專案管理				●	●	●	
	跨部合作與團隊領導					●	●	
	價值分析與價值工程			●		●		
創新增值	新產品開發管理			●	●	●		●
	研發資源分配與評估					●	●	
	商業模式設計		●	●	●	●	●	●
	個案撰寫實作		●	●	●	●	●	●

## 三、學習成效

課間學習討論	輕鬆搞懂，內化受用一輩子
學員人際交流	黃金人脈，稱兄道弟談合作
撰寫個案報告	導入企業，個案變熱門專案
發展創新思維	創新提案，讓老闆眼睛一亮
熟練創新工具	越用越順，創新領袖就是你

## 四、國內培訓班

1.受訓期間：102年4月13日至8月10日

2.課程訓練：約10週，合計約129小時以上之課程。

3.學費：國內培訓班全系列學費原價77,400元，特價37,000元。(另提供團報優惠價)

4.課程規劃：

	主題/時數	主題要點	預定講師	預定日期
1	開訓典禮	創新思維、系統整合-企業創新治理、經營模式創新個案分析 世界咖啡館活動 學員組織創新力診斷	張寶誠 總經理 中國生產力中心 陳信宏 所長 中華經濟研究院 徐聯恩 教授 政治大學創新與創造力研究中心	4/13(六)
2	創意心法	建構系統化創新運作機制與方法，瞭解跨領域創新團隊運作	練友梅 創新教練 工研院創意中心	北 4/20(六) 中 4/28(日) 高 4/26(五)
3	新產品開發管理 (3hr)	由組織願景與市場動態擘畫企業突破成長之作戰策略，透過企業組織分工與流程制度達成目標	陳泰明 資深顧問 中國生產力中心	北 4/26(五) 中 4/21(日)
4	企業個案撰寫(3hr)	說明個案演練之研究分析技巧與撰寫架構	劉基欽 顧問 中國生產力中心	高 4/27(六)
5	服務創新與系統整合國際研討會	國際專家實務演講、國內創新企業實務分享、論壇互動討論	國內外創新專家	5/18(六)
6	產品創新設計實務工作坊(2天)	運用「品質機能展開(QFD)」、「創造性問題解決方法(TRIZ)」提昇開發設計效率	陳家豪 教授 成功大學機械系	北 5/3-4(五六) 中 6/14-15(五六) 高 5/31-6/1(五六)
7	使用者研究	學習使用者訪談、脈絡分析執行實務	廖啟旭 博士 前國家政策研究院 研究員	北 5/31(五) 中 5/4(六) 高 4/19(五)
8	使用者體驗創新工作坊(2天)	探索分析人物境互動體驗，建立新產品服務藍圖與策略	徐千捷 副理 中國生產力中心	北 6/7-8(五六) 中 6/1-2(六日) 高 5/3-4(五六)
9	研發專案管理	盤點產品開發專案主管之綜合技能與知識領域	李副董事長 某大科技公司	北 6/15(六) 中 6/8(六) 高 6/7(五)
10	VAVE 價值分析與價值工程實務工作坊 (2天)	系統性分析開發專案之功能與成本，提昇產品品質與效益	劉慶尚 理事 中華價值管理學會	北 6/28-29(五六) 中 6/22-23(六日) 高 7/5-6(五六)
11	跨部合作與團隊領導	從研發績效考核與團隊職涯發展角度，探討團隊領導與跨部門溝通合作	龐寶璽 副所長 環球經濟社 產業經濟研究所	北 7/19(五) 中 7/21(日) 高 7/20(六)
12	策略技術藍圖工作坊(2天)	從市場需求連結到企業產品、技術、資源配置之藍圖規劃	陳美惠 經理 中國生產力中心	北 6/21-22(五六) 中 7/6-7(六日) 高 6/14-15(五六)
13	研發資源配置與評估(3hr)	靈活調整與評估投入創新專案的資源配置、達到創新最佳化之目標	陳美惠 經理 中國生產力中心	北 7/20(六) 中 7/14(日)
14	個案指導(3hr)	企業實務個案撰寫	國內專家顧問群	高 6/29(六)
15	服務創新 AT-ONE 國際研討會(3hr)	從互動設計的觀點談服務創新 服務設計新方法 AT-ONE	Simon Clatworthy 挪威奧斯陸建築與設計學院教授	7/27(六)
16	商業模式設計工作坊(2天)	演練商業模式草圖，定位顧客價值，研析關鍵資源與流程	許祿寶 董事長 飛利浦品質文教基金會 劉基欽 顧問 中國生產力中心	8/2-3(五六)
17	個案發表與評比	國內企業實務個案發表	國內專家顧問群	8/10(六)
18	商業模式與技術創新國際研討會暨成果發表會	國際專家實務演講、國內創新企業實務分享、論壇互動討論 國內外企業創新個案發表	國內外創新專家 優良個案廠商學員	11/29-30(五六)

### 1. 受訓期間及完成後之權利義務：

- 受訓結束前，需交付小組研習報告一份(至少 20 頁)與一頁摘要，並附電子檔。
- 上課時數達 80%之學員，始授予結業證書。

### 2. 國內企業實務個案演練：

- 參訓學員完成線上診斷後帶案學習，撰寫企業實務個案，協助企業落實運用創新研發管理手法。
- 邀請國內外業師專家指導個案，期中舉辦個案審查，於期末進行成果發表。

### 3. 國內培訓班上課地點：

台北班	時間：週五及週六全天(9:30~12:30 · 13:30~16:30) 地點：中國生產力中心承德訓練中心 (台北市承德路二段 81 號 B1)
台中班	時間：週六及週日全天(9:30~12:30 · 13:30~16:30) 地點：中國生產力中心台中服務處 (台中市工業區三十八路 189 號)
高雄班	時間：週五及週六全天(9:30~12:30 · 13:30~16:30)。 地點：中國生產力中心高雄服務處 (高雄市成功一路 232 號 15 樓)

## 五、實務工作坊

### 1. 產品開發系統整合工作坊 (3 天)- GE 創造六倍營收的奧秘

#### GE 克魯頓學院招牌課程 · 實務演練

- Design-Build-Market-Service(DBMS)模式 - 產品開發系統整合演練 - 研發問題解決方式

- 時間：102 年 5 月 24 日至 102 年 5 月 26 日
- 地點：北投龍邦僑園會館 ●人數：限額 30 名學員
- 費用：學員自行負擔新台幣 18,000 元(含食宿，限雙人房)
- 講師：廖宜椿總裁 美國 Tahan 航太顧問 (前 GE 亞太區總裁)

### 2. 服務創新(AT-ONE)國際工作坊 (3 小時)- 服務創新與品牌經營關鍵

#### 創造美好經驗-接觸點 touch-point 設計

- 時間：102 年 7 月 27 日下午
- 地點：台北 ●人數：限額 50 名學員
- 費用：學員自行負擔新台幣 2,500 元
- 講師：Simon Clatworthy 挪威奧斯陸建築與設計學院教授

## 六、建議參加對象

製造業、服務業等從事創新或經營決策工作者：

- 產品經理、專案經理、行銷企劃人員、資深研究員、設計師、工程師。
- 管理技術創新、產品開發、或創新決策工作之高階主管。
- 創新研發中心相關營運或技術主管、新事業新產品開發人員、育成中心人員。
- 企業接班人。
- 

## 七、報名及聯絡方式

洽詢電話：02-2698-2989 分機 0450 萬小姐、0450@cpc.tw

## 跨界創新管理人才培訓課程 報名表

<b>國內培訓班</b>	<input type="checkbox"/> 台北 <input type="checkbox"/> 台中 <input type="checkbox"/> 高雄		<input type="checkbox"/> 個人報名 <b>NTD\$37,000 元</b> (3/15 前報名優惠價 <b>NTD\$35,000 元</b> ) <input type="checkbox"/> 企業團隊報名(3 人以上) 每位 <b>NTD\$33,000 元</b>		
<b>實務工作坊 (可複選)</b>	<input type="checkbox"/> 5/24~5/26 產品開發系統整合工作坊(3 日合宿限額 30 名) <b>NTD\$18,000 元</b> (雙人房) <input type="checkbox"/> 7/27 服務創新工作坊(0.5 日限額 50 名) <b>NTD\$2,500 元</b>				
<b>身分類別</b>	<input type="checkbox"/> 個人報名 <input type="checkbox"/> 公司派訓 <input type="checkbox"/> 公務人員				
<b>姓名*</b>			<b>身分證字號</b>		
<b>英文姓名*</b> (同護照)			<b>出生年月日</b>		<b>性別</b> <input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女
<b>服務部門*</b>		<b>現職</b>		<b>到職日</b>	<b>電話*</b>
<b>E-mail*</b>			<b>手機*</b>		<b>傳真</b>
<b>聯絡地址</b>	<b>公司：</b>				
	<b>住家：</b>				
<b>緊急聯絡人</b>	<b>姓名：</b>		<b>電話</b>		
<b>公司名稱*</b>			<b>統一編號</b>		
<b>公司負責人</b>			<b>訓練連絡人</b>		<b>電話</b>
<b>公司產品或業務*</b>			<b>產業別</b> <input type="checkbox"/> 電子 <input type="checkbox"/> 電機 <input type="checkbox"/> 機械 <input type="checkbox"/> 紡織 <input type="checkbox"/> 食品 <input type="checkbox"/> 化工 <input type="checkbox"/> 醫療器材與製藥 <input type="checkbox"/> 生技 <input type="checkbox"/> 通訊 <input type="checkbox"/> 光電 <input type="checkbox"/> 綠能 <input type="checkbox"/> 數位內容 <input type="checkbox"/> 軟體 <input type="checkbox"/> 半導體 <input type="checkbox"/> 法人機構 <input type="checkbox"/> 技術服務 <input type="checkbox"/> 其他 _____ (請說明)		<b>員工人數</b>  _____人
<b>學習計畫與運用構想</b>					
<b>營運模式一*</b>	<input type="checkbox"/> 台灣研發+台灣製造 <input type="checkbox"/> 台灣研發+海外製造 <input checkbox="" type="checkbox/&gt;(台灣+海外)研發+台灣製造&lt;br/&gt; &lt;input type="/> (台灣+海外)研發+海外製造 <input 5"="" type="checkbox/&gt;(台灣+海外)研發+(台灣+海外)製造         &lt;/td&gt; &lt;/tr&gt; &lt;tr&gt; &lt;td&gt;&lt;b&gt;營運模式二*&lt;/b&gt;&lt;/td&gt; &lt;td colspan="/> <input type="checkbox"/> 材料、零組件 <input type="checkbox"/> OEM <input type="checkbox"/> ODM <input type="checkbox"/> 自有品牌 <input type="checkbox">其他 (勾選主要模式)         </input>				
<b>發票開立</b>	<input type="checkbox"/> 二聯發票(個人) <input type="checkbox"/> 三聯發票(公司) 發票抬頭： 發票品項：(如：教育訓練費)				
<b>發票地址</b>	<input type="checkbox"/> 同公司，或 _____				
<b>學歷</b>	<b>畢業學校</b>		<b>系所</b>		<b>起訖年月</b>
<b>重要經歷</b>	<b>服務公司</b>	<b>起訖時間</b>	<b>部門</b>	<b>職稱</b>	<b>工作內容專長</b>

1.  本人同意填寫資料中\*星號部分的個人資料運用於本次活動相關文件。
2.  本人同意提供手機號碼給同課程學員知悉。
3.  本人同意收到中國生產力中心提供之相關活動訊息。

※1. 報名表不敷使用時，請自行影印。 ※2. 團隊報名者，需提供團隊成員名單。